MATEUSZ ŁADYGA

KWALIFIKOWANY DORADCA RESTRUKTURYZACYJNY

RESTRUKTURYZACJA

JAK URATOWAĆ FIRMĘ DZIĘKI POSTĘPOWANIU O ZATWIERDZENIE UKŁADU

PRAKTYCZNY PRZEWODNIK

www.restrukturyzacja.legal

Wstęp

Prowadzenie własnej firmy to nieustanne wyzwania – zarówno te związane z rozwojem i ekspansją, jak i te wynikające z trudności finansowych. Każdy przedsiębiorca może znaleźć się w sytuacji, w której długi zaczynają się piętrzyć, płynność finansowa staje się zagrożona, a przyszłość biznesu wydaje się niepewna.

W takich momentach kluczowe jest podjęcie szybkich i świadomych decyzji.

Jedną z nich może być postępowanie restrukturyzacyjne, a w szczególności postępowanie o zatwierdzenie układu – rozwiązanie, które daje realną szansę na uratowanie firmy, poprawę jej sytuacji finansowej i uniknięcie upadłości.

Ta książka została napisana z myślą o przedsiębiorcach, którzy szukają skutecznej drogi wyjścia z problemów finansowych.

Jest to praktyczny poradnik, który nie skupia się na dosłownym cytowaniu przepisów prawnych i skomplikowanych formułkach ustawowych. Zamiast tego tłumaczy ich znaczenie prostym i zrozumiałym językiem, koncentrując się na konkretnych rozwiązaniach i możliwościach, jakie daje restrukturyzacja. Znajdziesz tu klarowne wyjaśnienia dotyczące przebiegu postępowania, jego korzyści, a także najważniejszych kwestii prawnych i praktycznych. Dowiesz się, dla kogo jest przeznaczone postępowanie o zatwierdzenie układu, co obejmuje układ, jak przebiega cały proces i jakie propozycje można przedstawić wierzycielom, aby restrukturyzacja zakończyła się sukcesem. Przedstawia też ryzyka, realne problemy i zagrożenia jakie mogą się pojawić w przyszłości.

Niniejsze opracowanie ma dostarczyć Ci konkretnych narzędzi i wskazówek, dzięki którym będziesz mógł podjąć świadome decyzje dotyczące przyszłości swojego biznesu. Jeśli stoisz przed trudnościami finansowymi i zastanawiasz się, jak uratować firmę – to opracowanie pomoże Ci zrozumieć, jakie masz możliwości i jak skutecznie wdrożyć restrukturyzację oraz jednocześnie pokaże zagrożenia z tym związane.

Celem tej książki jest dostarczenie Ci konkretnych narzędzi i wskazówek, dzięki którym będziesz mógł podjąć świadome decyzje dotyczące przyszłości swojego biznesu.

Jeśli stoisz przed trudnościami finansowymi i zastanawiasz się, jak uratować firmę – ta książka pomoże Ci zrozumieć, jakie masz możliwości i jak skutecznie wdrożyć restrukturyzację.

Zapraszam do lektury.

Spis treści

I. Podstawowe korzyści jakie daje restrukturyzacja

II. Dla kogo jest przeznaczone postępowanie o zatwierdzenie układu

III. Efekt końcowy restrukturyzacji

IV. Podstawowe informacje prawne

V. Co obejmuje układ?

VI. Przebieg postępowania o zatwierdzenie układu

VII. Co można zaproponować wierzycielom i na co wierzyciele są w stanie się zgodzić

VIII. Praktyczne i ważne okoliczności, które mają wpływ na restrukturyzację. Ryzyka związane z restrukturyzacją

IX. Jak zawierany jest układ

X. Co jeśli restrukturyzacja się nie powiedzie

XI. Dlaczego my?

I. Podstawowe korzyści jakie daje restrukturyzacja

Korzyści należy podzielić na dwie podstawowe grupy. Pierwsza grupa obejmuje korzyści, które mogą zaistnieć bardzo szybko, bo już w dniu otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego. Drugą grupą są korzyści, które są długoterminowe i następują z czasem. Osiągnięcie tych długoterminowych korzyści to jest de facto cel postępowania restrukturyzacyjnego.

Restrukturyzacja przedsiębiorstwa – natychmiastowe korzyści

Otwarcie postępowania restrukturyzacyjnego skutkuje tym, że przez czas trwania całego procesu można nie spłacać zadłużenia, które powstało do dnia otwarcia tego postępowania. W ten sposób, aż do dnia zakończenia restrukturyzacji, pozyskiwane wpływy środków finansowych w całości można przeznaczyć na bieżącą działalność gospodarczą, a nie na spłatę zadłużenia. Taki okres w przypadku najprostszych postępowań może trwać od 4 do nawet ponad 12 miesięcy.

> **Przykład:**
> *Masz kredyty ratalne w dwóch bankach. Od dnia otwarcia restrukturyzacji firmy zgodnie z prawem możesz nie spłacać kolejnych rat kredytowych przez okres trwania restrukturyzacji. Bankom mimo tego, że nie spłacasz rat to nie wolno wypowiedzieć umów Was łączących. Niemniej odsetki od całości kapitału dalej się naliczają.*

Jednocześnie otwarcie restrukturyzacji powoduje:

- zawieszenie egzekucji. Egzekucje prowadzone przez komorników lub przez organy administracji publicznej (Urząd Skarbowy, czy Zakład Ubezpieczeń Społecznych) zawieszają się na czas postępowania restrukturyzacyjnego – od minimum 4 miesięcy do nawet ponad roku. W zawieszonych egzekucjach organy egzekucyjne nie mogą podejmować żadnych nowych działań. Nowych postępowań egzekucyjnych nie wolno wszczynać w trakcie trwania postępowania restrukturyzacyjnego.

> **Przykład:**
> *Jeśli grozi Ci licytacja majątku to komornik ją musi odwołać. Jeśli masz otrzymać jakieś większe środki i masz zajęte rachunki bankowe to poprzez otwarcie restrukturyzacji także jesteś w stanie doprowadzić do tego by te środki trafiły do Ciebie, a nie do komornika.*

- brak możliwości wypowiadania umów przez banki i kontrahentów – mimo ich niewykonywania (np. bank mimo niespłacania rat kredytowych nie może wypowiedzieć umowy kredytowej),
- zahamowanie nakręcającej się spirali zadłużenia.

Restrukturyzacja długu – cel restrukturyzacji firmy – korzyści długoterminowe

W ramach postępowania restrukturyzacyjnego przedstawiamy wierzycielom nowe warunki spłaty zadłużenia. Najczęściej restrukturyzacja polega na częściowym umorzeniu zobowiązań (np. odsetek) oraz rozłożeniu ich na raty. Na te nowe warunki spłaty zadłużenia musi się zgodzić 2/3 sumy wierzytelności. Wierzyciele, którzy się nie zgodzą a jest ich mniej niż 1/3 są objęci tym układem i nowymi

warunkami spłaty de facto z przymusu. Prawo restrukturyzacyjne przewiduje także możliwość, że w niektórych przypadkach jedynie połowa sumy wierzytelności przegłosowuje układ. Jeśli ta większość wierzycieli się zgodzi to sytuacja Twojego przedsiębiorstwa jest znacząco inna. Całość zadłużenia jest rozłożona na raty możliwe do spłaty. Firma nie ma wymagalnego długu. Egzekucje się ostatecznie umarzają i przestają istnieć.

Restrukturyzacja ma na celu uchronić przedsiębiorstwo przed upadłością. Jeżeli ta restrukturyzacja dotyczyła spółki kapitałowej to zarząd spółki wraz z zatwierdzeniem układu znacząco oddala wiadomo własnej odpowiedzialności za zobowiązania spółki. W przypadku zadłużonych spółek przejście przez ten proces zmniejsza lub zupełnie niweluje ryzyko wystąpienia odpowiedzialności członków zarządu za zobowiązania spółki. Restrukturyzacja spółki jest zazwyczaj bardzo korzystna dla członków jej zarządu.

Przeprowadzenie skutecznego postępowania restrukturyzacyjnego ma wiele pozytywnych efektów. Przede wszystkim dajesz szansę swojemu przedsiębiorstwu na wyjście z kryzysu.

Restrukturyzacja zadłużenia – co mogę zaproponować wierzycielom?

Swoim wierzycielom możesz zaproponować różne możliwości zmiany warunków spłaty ich wierzytelności. Cały proces ma na celu umożliwienie spłaty rat układowych. W restrukturyzacji możesz zaproponować wierzycielom między innymi:

- rozłożenie spłaty zadłużenia na raty. Dług w stosunku do banku, który jest już rozłożony na raty, można rozłożyć na dłuższy okres – w ten sposób miesięczna wysokość raty zostanie zmniejszona. Dotyczyć to może także długu, który jest w całości wymagalny, np. zobowiązanie względem kontrahenta w całości wymagalne do spłaty można rozłożyć w ramach restrukturyzacji na kilkanaście lub nawet kilkadziesiąt rat,
- zmniejszenie wysokości zadłużenia poprzez częściowe umorzenie zobowiązań. W szczególności dotyczy to części odsetek. Kontrahenci dość często godzą się na umorzenie naliczonych odsetek. Czasem także wyrażają zgodę na umorzenie części należności głównej i rozłożenie zadłużenia na raty,
- obniżenie oprocentowania – banki dość często zgadzają się na obniżenie oprocentowania kredytów, pożyczek i innych produktów bankowych. Czasem banki godzą się na całkowitą rezygnację z naliczania odsetek, co oznacza, iż do spłaty pozostaje sam kapitał kredytu lub pożyczki,
- odroczenie terminu wykonania zobowiązań – już z samej konstrukcji restrukturyzacji wiadomo, że podczas trwania postępowania można nie spłacać swoich zobowiązań przez czas jego trwania, czyli czasem nawet przez kilkanaście miesięcy. Dodatkowo swoim wierzycielom można zaproponować kilkumiesięczną karencję w spłacie wierzytelności, jeśli taki czas jest potrzebny, aby odbudować kondycję finansową przedsiębiorstwa,

- konwersję wierzytelności na udziały lub akcje – ta sytuacja dotyczy oczywiście tylko spółek kapitałowych. Polega to na zamianie długu na udziały lub akcje przyznane wierzycielom w restrukturyzowanej spółce,
- zmianę zabezpieczeń, np. uchylenie zastawów lub przewłaszczeń. W przypadku długów zabezpieczonych jest możliwość zmiany tych zabezpieczeń na inne,
- rozłożenie zadłużenia na raty czasem może obejmować nietypowe okresy spłaty. Zasadniczo najbardziej powszechnym okresem spłaty jest okres co miesięczny. Oddłużenie w niektórych przypadkach jest możliwe dla przedsiębiorcy jeśli wierzyciele zgodzą mu się na spłatę zadłużenia w ratach kwartalnych.

Przykład restrukturyzacji szkoły językowej:

Przeprowadziliśmy restrukturyzację szkoły językowej. Co rok miała ona minimalne przychody w okresie wakacyjnym. Zaproponowaliśmy wierzycielom płatności w ratach miesięcznych ale w okresie od września do czerwca. Dłużniczka miała zawieszone wykonywanie rat układowych na lipiec i sierpień każdego roku. Kliknij tutaj aby przeczytać całą historię restrukturyzacji szkoły.

Przykład restrukturyzacji gospodarstwa rolnego:

Prowadziliśmy restrukturyzację rolnika uprawiającego zboża. Miał on główne przychody 3 razy do roku – po sprzedaży głównej części plonów we wrześniu, po uzyskaniu zaliczki z dopłat bezpośrednich z ARiMR w listopadzie oraz po uzyskaniu płatności końcowej do końca czerwca. Raty do wierzycieli zostały dopasowane do tych płatności. Jeśli chcesz przeczytać o innym przykładzie restrukturyzacji gospodarstwa rolnego to kliknij tutaj.

Najważniejsze efekty restrukturyzacji

1

BRAK SPŁAT

Zgodnie z prawem możesz nie spłacać zadłużenia, które istniało na dzień otwarcia restrukturyzacji.



2

BRAK EGZEKUCJI

Egzekucje istniejące na dzień otwarcia postępowania zawieszają się. Nowych egzekucji nie wolno wszczynać.



3

ZAKAZ WYPOWIADANIA UMÓW

Twoi wierzyciele nie mogą wypowiedzieć łączących Was umów z powodu nieregulowania zobowiązań z nich wynikających. Np. bank nie może wypowiedzieć umowy kredytu z powodu niespłacania rat podczas restrukturyzacji.



Restrukturyzacja przedsiębiorstwa – ostateczny sukces

Osiągnęliśmy już cel postępowania restrukturyzacyjnego – Twoja firma jest bez wymagalnego długu, bez egzekucji i z rozłożonym na raty przewidywalnym do

spłaty zadłużeniem. Teraz wszystko w Twoich rękach. Układ z wierzycielami trzeba wykonać, czyli spłacić wszystkie raty układowe.

II. Dla kogo jest przeznaczone postępowanie o zatwierdzenie układu?

Restrukturyzacja firmy – czy to jest rozwiązanie dla Ciebie?

Postępowanie restrukturyzacyjne, a szczególnie postępowanie o zatwierdzenie układu, to forma wsparcia dla przedsiębiorców znajdujących się w trudnej sytuacji finansowej. Jest to jedno z narzędzi dostępnych w polskim prawie, mających na celu pomóc firmom zachować płynność finansową i kontynuować działalność gospodarczą. Jeśli Twoja firma boryka się z problemami finansowymi, a jednocześnie wiesz, że z odpowiednim wsparciem jesteś w stanie wyjść na prostą, postępowanie o zatwierdzenie układu może być idealnym rozwiązaniem dla Ciebie. To jedno z najbardziej elastycznych narzędzi restrukturyzacyjnych, które ma na celu przywrócenie stabilności finansowej i umożliwienie dalszego rozwoju.

Kto może skorzystać z postępowania o zatwierdzenie układu?

Po pierwsze musisz być przedsiębiorcą. Restrukturyzować mogą się jednoosobowe działalności gospodarcze (jdg) oraz spółki prawa handlowego, co najczęściej dotyczy restrukturyzacji spółki z ograniczoną odpowiedzialnością (sp. z o.o.), spółki akcyjnej i spółki jawnej.

Po drugie przedsiębiorstwo, które prowadzisz musi być zadłużone, musi istnieć stan niewypłacalności lub zagrożenia niewypłacalnością. **Nie ma sensu prowadzić restrukturyzacji firmy jeśli nie ma ona problemów finansowych.** Podjęcie takiego postępowania w celu uzyskania korzyści i „oszczędności” jest dużym błędem i może spowodować, że Twoje w miarę dobrze działające przedsiębiorstwo dopiero wtedy popadnie w prawdziwe problemy finansowe (szerzej ten temat w dalszej części artykułu).

Po trzecie i być może najważniejsze musisz chcieć coś z tym zrobić. Problemy finansowe firmy przeważnie same się nie rozwiążą. Jest kilka dobrych, prawem przewidzianych rozwiązań. Niemniej, aby z nich skorzystać musisz zacząć działać i wziąć się do roboty.

Restrukturyzacja jest skierowana dla firm które:

1. Mają problemy z utratą płynności

Mają problemy z utratą płynności – czyli tych, których sytuacja finansowa nie jest jeszcze krytyczna, ale prognozy wskazują, że mogą mieć problemy z regulowaniem zobowiązań. Postępowanie o zatwierdzenie układu daje Ci czas i przestrzeń na ustabilizowanie finansów. Możesz lepiej zarządzać zobowiązaniami bez presji zewnętrznych organów, gdyż zgodnie z prawem możesz podczas restrukturyzacji nie spłacać zobowiązań, a ponadto komornicy nie mogą prowadzić działań egzekucyjnych. Dzięki temu łatwiej uniknąć poważniejszych problemów, które mogłyby się skończyć upadłością.

2. Pojawiają się u nich pojedyncze egzekucje

Postępowanie o zatwierdzenie układu wstrzymuje działania komorników i innych organów egzekucyjnych jak ZUS czy Urzędy Skarbowe. Po otwarciu postępowania nowe egzekucje nie mogą zostać wszczęte.

3. Są w stanie samodzielnie funkcjonować

Postępowanie o zatwierdzenie układu przewiduje, że przedsiębiorca pozostaje aktywnym zarządcą swojego przedsiębiorstwa, co oznacza, że powinien mieć zdolność operacyjną do kontynuowania działalności. W trakcie tego postępowania pozostajesz w pełni odpowiedzialny za swoje przedsiębiorstwo i dalej je prowadzisz. To Ty, przy wsparciu nadzorcy układu, podejmujesz kluczowe decyzje, co pozwala Ci zachować kontrolę nad bieżącymi operacjami.

4. Chcą elastyczności w negocjacjach z wierzycielami

Możesz wypracować korzystny plan spłaty zadłużenia w taki sposób, aby nie zakłócał on dalszego funkcjonowania Twojej firmy. Wierzyciele mogą być bardziej skłonni do zaakceptowania rozłożenia spłat na dłuższy okres lub obniżenia wysokości rat, co znacznie zwiększa Twoje szanse na wyjście z trudnej sytuacji.

Postępowanie o zatwierdzenie układu jest dla przedsiębiorców, którzy mają potencjał na dalszy rozwój i poprawę sytuacji finansowej, lecz potrzebują wsparcia w restrukturyzacji swoich zobowiązań. Jeśli chcesz uniknąć upadłości, zadbać o stabilność finansową firmy i nadal zarządzać jej rozwojem, to rozwiązanie może być dla Ciebie idealne.

W przeciwieństwie do upadłości, która kończy działalność, postępowanie o zatwierdzenie układu daje Ci szansę na nowy początek. Dzięki temu Twoja firma może uniknąć najpoważniejszych konsekwencji finansowych i utraty reputacji, zyskać czas na regenerację oraz zapewnić sobie możliwość dalszego działania. To rozwiązanie daje szansę na lepszą przyszłość, zarówno dla Ciebie, jak i dla Twoich wierzycieli.

III. Efekt końcowy restrukturyzacji

Prowadzenie firmy w obliczu zadłużenia jest wyzwaniem, które odbiera komfort pracy, a często także sen. Jako przedsiębiorca, który od miesięcy zmaga się z problemami finansowymi, wiesz, jak trudne bywa zarządzanie firmą w obliczu zaległych zobowiązań. Każdy dzień to walka o bieżącą płynność i stres związany z windykacją czy egzekucjami. Zastanawiasz się, czy postępowanie o zatwierdzenie układu może coś zmienić?

Wyobraź sobie, jak wygląda Twoja firma i codzienność po skutecznej restrukturyzacji.

1

UPORZĄDKOWANE ZOBOWIĄZANIA I LEPSZA PŁYNNOŚĆ FINANSOWA

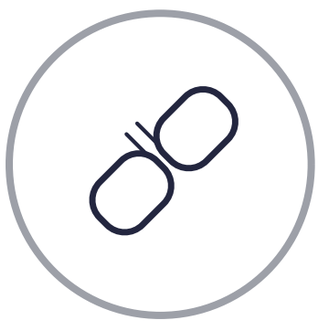
Po zakończeniu restrukturyzacji Twoje zaległe długi zostały rozłożone na raty, dopasowane do możliwości finansowych Twojej firmy. Zobowiązania są spłacane w regularnych, przewidywalnych kwotach, co pozwala Ci zapanować nad płynnością i zarządzać wydatkami z wyprzedzeniem. Twoje finanse zostały ustabilizowane, a bieżąca działalność może rozwijać się bez przeszkód.



2

ZAKOŃCZENIE EGZEKUCJI I UMORZENIE DŁUGÓW

Jeśli wcześniej prowadzono wobec Ciebie egzekucje, to po zatwierdzeniu układu te postępowania są umarzane, czyli zupełnie przestają istnieć, a Ty przestajesz mieć do czynienia z komornikami i zajęciami majątku. Wszystkie dawne zobowiązania są uporządkowane w ramach nowego układu, a firma może funkcjonować bez ryzyka nagłych działań windykacyjnych.



3

ZMNIEJSZONA ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZARZĄDU SPÓŁKI

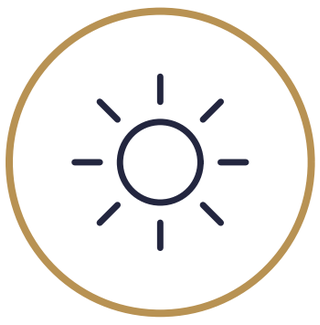
Jeśli prowadzisz spółkę kapitałową, postępowanie o zatwierdzenie układu jest korzystne również z punktu widzenia osobistej odpowiedzialności członków zarządu. Dzięki restrukturyzacji oddalasz ryzyko wynikające z art. 299 Kodeksu spółek handlowych oraz art. 116 Ordynacji podatkowej, które wiążą się z osobistą odpowiedzialnością członków zarządu za długi spółki.



4

POPRAWA KOMFORTU PROWADZENIA BIZNESU NA CO DZIEŃ

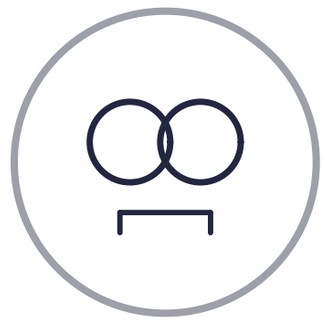
Dzięki skutecznej restrukturyzacji nie tylko unikasz upadłości, ale zyskujesz też nową jakość codziennego zarządzania firmą. Zobowiązania są przewidywalne, egzekucje zakończone, a Ty możesz skupić się na rozwoju przedsiębiorstwa, zamiast martwić się o kolejne wezwania do zapłaty. Stres związany z długami jest już tylko przeszłością.



5

ZAUFANIE KLIENTÓW I PARTNERÓW BIZNESOWYCH

Twoja firma z powodzeniem przeszła przez trudny okres, co może budzić uznanie w oczach klientów i partnerów biznesowych. Współpraca z Tobą przestaje być ryzykiem – jesteś postrzegany jako przedsiębiorca, który potrafi radzić sobie z wyzwaniami. To odbudowuje zaufanie do Twojej marki i otwiera nowe możliwości na rynku.



6

DROGA DO ROZWOJU I SPOKOJU FINANSOWEGO

Postępowanie o zatwierdzenie układu pozwala Ci wyjść z zadłużenia i stanąć na nogi jako przedsiębiorca. Zyskujesz realną szansę na odbudowę i rozwój firmy bez długotrwałych obciążeń finansowych i ryzyka, jakie niosą postępowania egzekucyjne. To nie tylko rozwiązanie problemów, ale i szansa na nowy, stabilny start.



7

LEPSZA JAKOŚĆ ŻYCIA I SATYSFAKCJA Z PROWADZENIA FIRMY

Ważnym rezultatem skutecznej restrukturyzacji jest też pozytywny wpływ na Twoje życie prywatne. Dzięki odzyskanej stabilności masz czas na regenerację, a biznes przestaje być powodem nieustannego stresu. Prowadzenie firmy znów sprawia Ci satysfakcję, bo działa ona stabilnie i daje poczucie pełnej kontroli nad jej przyszłością.



IV. Podstawowe informacje prawne

Postępowanie restrukturyzacyjne jest opisane ustawą – Prawo restrukturyzacyjne z dnia 15 maja 2015 r. (Dz.U. 2015 poz. 978). Ustawa obowiązuje od 1 stycznia 2016 r. z późniejszymi zmianami. Ustawa reguluje proces zawierania przez dłużnika niewypłacalnego lub zagrożonego niewypłacalnością układu z wierzycielami oraz skutki układu, a także przeprowadzanie działań sanacyjnych. Niniejszy poradnik opisuje najprostszą formę restrukturyzacji, tj. postępowanie o zatwierdzenie układu.

Prawo restrukturyzacyjne wprowadza cztery rodzaje postępowań restrukturyzacyjnych, z których każde odpowiada innemu stopniowi zagrożenia niewypłacalnością. Dzięki temu przedsiębiorcy mają możliwość wyboru rozwiązania najlepiej dopasowanego do ich sytuacji. Celem ustawy jest także ochrona miejsc pracy i umożliwienie firmom kontynuowania działalności, co przynosi korzyści zarówno dla dłużników, jak i dla wierzycieli.

Postępowanie o zatwierdzenie układu jako jedno z czterech postępowań restrukturyzacyjnych wyróżnia się największą elastycznością. Pozwala przedsiębiorcy, przy wsparciu doradcy restrukturyzacyjnego, na zawarcie układu z wierzycielami poza sądem, co czyni proces bardziej dyskretnym i szybszym. W ramach tego postępowania przedsiębiorca proponuje harmonogram spłat, który odpowiada możliwościom jego firmy i pozwala na stabilizację finansową.

Postępowanie restrukturyzacyjne prowadzone jest w całości elektronicznie. Postępowanie jest prowadzone bez udziału sądu, ale doradca restrukturyzacyjny, który pełni funkcję nadzorcy układu, ma obowiązek założyć i prowadzić akta sądowe. Znajdują się one w portalu Krajowy Rejestr Zadłużonych (w skrócie KRZ) i są w całości elektroniczne. Portal jest prowadzony pod adresem https://krz.ms.gov.pl/.

Aby móc prowadzić postępowanie w tym systemie, należy w nim założyć konto. Informacje jak założyć konto w systemie KRZ znajdziesz w załączniku na samym końcu książki.

V. Co obejmuje układ?

Układ jest to rodzaj ugody zawieranej przez zadłużonego przedsiębiorcę z wszystkimi wierzycielami na raz. Układ reguluje warunki spłaty zadłużenia w stosunku do wierzycieli. Układ musi być przyjęty, czyli zaakceptowany przez wierzycieli. W ostatniej fazie tego postępowania układ jest zatwierdzany przez sąd. Ostatecznie układ jest postanowieniem sądowym i ma formę orzeczenia sądowego.

W polskim prawie restrukturyzacyjnym dokładnie określono, jakie zobowiązania mogą być objęte układem, a jakie pozostają poza jego zakresem.

Układ obejmuje:

1. Zobowiązania powstałe przed otwarciem postępowania

Układ obejmuje przede wszystkim zobowiązania pieniężne przedsiębiorcy, które powstały przed otwarciem postępowania restrukturyzacyjnego. Mogą to być zaległe płatności wobec dostawców, banków, instytucji leasingowych czy innych wierzycieli. Najistotniejsze jest, aby te zobowiązania istniały w momencie rozpoczęcia restrukturyzacji. Natomiast nie można restrukturyzować i nie są objęte układem przyszłe zobowiązania tzn. powstałe po otwarciu restrukturyzacji.

2. Zobowiązania zabezpieczone rzeczowo (np. hipoteką lub zastawem)

Zobowiązania zabezpieczone rzeczowo w postaci hipoteki na nieruchomościach czy zastawów na ruchomościach również są objęte układem. Wierzycielom zabezpieczonym nie można zaproponować żadnych umorzeń lub obniżeń wysokości ich wierzytelności. Wierzyciel zabezpieczony rzeczowo jest ujmowany w odrębnej grupie, a propozycje wobec niego muszą zapewniać minimalny poziom zaspokojenia wynikający z wyceny przedmiotu zabezpieczenia. W praktyce oznacza to, że układ może zmieniać harmonogram spłaty takiej wierzytelności, ale musi uwzględniać wartość zabezpieczenia określoną sporządzoną przez biegłego rzeczoznawcę wyceną przedmiotu zabezpieczenia (najczęściej nieruchomości).

3. Zobowiązania publicznoprawne

Układ może obejmować zobowiązania publicznoprawne, takie jak zaległości wobec Urzędu Skarbowego czy ZUS, które istnieją na moment otwarcia takiego postępowania. Również w tym przypadku nie można restrukturyzować i nie są objęte układem przyszłe zobowiązania tzn. składki i podatki powstałe po otwarciu restrukturyzacji.

4. Odsetki narosłe przed otwarciem postępowania

Do układu mogą być włączone również odsetki, które narosły od zobowiązań przed dniem otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego. W układzie można określić nowe zasady ich spłaty lub nawet przewidzieć ich umorzenie, co może znacząco odciążyć dłużnika.

Co nie jest objęte układem:

1. Zobowiązania powstałe po otwarciu postępowania restrukturyzacyjnego

Zobowiązania zaciągnięte przez przedsiębiorcę po otwarciu postępowania restrukturyzacyjnego nie są objęte układem. Muszą być one regulowane na bieżąco, ponieważ mają priorytet nad starymi zobowiązaniami i nie podlegają restrukturyzacji. Dotyczy to w szczególności zobowiązań podatkowych, składek do ZUS, rat leasingów operacyjnych, najmów i dzierżaw, a także wszelkich innych zaciągniętych po rozpoczęciu postępowania zobowiązań.

2. Roszczenia o charakterze osobistym (alimentacyjne)

Układ nie obejmuje zobowiązań wynikających z obowiązków alimentacyjnych ani innych roszczeń osobistych, takich jak np. odszkodowania za szkody osobiste. Te należności muszą być spłacane przez dłużnika niezależnie od restrukturyzacji.

Znaczenie dobrze skonstruowanego układu

Układ, który obejmuje kluczowe zobowiązania dłużnika, stanowi podstawę skutecznej restrukturyzacji, a jego prawidłowe sporządzenie pozwala przedsiębiorcy nie tylko na uporządkowanie finansów, ale również na zwiększenie szansy na trwałą poprawę sytuacji. Dla przedsiębiorców układ jest szansą na rozpoczęcie od nowa, ale jego skuteczność zależy od dokładnego zaplanowania i zrozumienia, co można do niego włączyć, a co musi być uregulowane osobno.

VI. Przebieg postępowania o zatwierdzenie układu

Zacznijmy od początku – identyfikacja przyczyn powstania zadłużenia

Jeśli przedsiębiorstwo jest zadłużone to po pierwsze należy zidentyfikować przyczyny powstania zadłużenia.

Mogą one być jednorazowe – wyjątkowe, takie jak np. przegranie jakiegoś procesu sądowego na znaczną kwotę, czy otrzymanie prawomocnej niekorzystnej decyzji organu administracyjnego nakładającego wysokie zobowiązanie lub najczęstsza przyczyna brak zapłaty od swojego kluczowego kontrahenta. W ciągu kilku dni struktura bilansu i obraz firmy zmienia się znacząco. Restrukturyzacja firmy w takich przypadkach jest oczywiście prostsza.

Drugim rodzajem przyczyn powstania zadłużenia jest złe funkcjonowanie przedsiębiorstwa w dłuższym okresie. Szereg błędnych decyzji, narastające problemy w zarządzaniu, znaczne koszty stałe – przyczyn może być wiele, ale cechą wspólną dla nich jest to, iż piętrzą się one przez dłuższy okres. Czasami są to miesiące, a czasem nawet wiele lat. W takim przypadku restrukturyzacja firmy jest o wiele trudniejsza. Należy ją rozpocząć od wyeliminowania wszelkich problemów i błędów w zarządzaniu i w dalszej kolejności lub równolegle podjąć działania mające na celu restrukturyzację zadłużenia.

Restrukturyzacja firmy krok po kroku

Jako przedsiębiorca musisz przede wszystkim podjąć decyzję. Musisz chcieć rozwiązać problemy finansowe swojej firmy. Podejmij działanie! Jak nic nie zrobisz to podejmą je za Ciebie Twoi wierzyciele.

Postępowanie o zatwierdzenie układu przebiega w następujących krokach:

1. Zawarcie umowy z nadzorcą układu

Przedsiębiorca musi zawrzeć umowę z osobą posiadającą licencję doradcy restrukturyzacyjnego, który pełni funkcję nadzorcy układu. Nadzorca układu wspiera przedsiębiorcę w przygotowaniu propozycji układu, koordynuje oraz prowadzi postępowanie. Ustawa prawo restrukturyzacyjne wymaga, aby zawrzeć odpowiednią umowę z doradcą restrukturyzacyjnym i bez tego nie można prowadzić postępowania. Obowiązkiem doradcy na początkowym etapie jest udzielenie zawartych w ustawie pouczeń dla przedsiębiorcy. Rola nadzorcy obejmuje kontrolę nad przebiegiem postępowania i zapewnienie jego zgodności z przepisami oraz interesami wierzycieli. Nadzorca układu przeprowadza głosowanie nad układem, pełniąc tym samym funkcję publiczną. Osoba doradcy restrukturyzacyjnego jest kluczowa do sprawnego i skutecznego przejścia przez proces restrukturyzacji.

2. Przygotowanie do otwarcia postępowania

Na tym początkowym etapie zadłużony przedsiębiorca, przy współpracy z nadzorcą układu, przygotowuje wszelką niezbędną dokumentację. W jej skład wchodzą przede wszystkim dane, na podstawie których nadzorca układu wykona spis wierzytelności, spis wierzytelności spornych oraz wstępny plan

restrukturyzacyjny (rodzaj biznes planu). Nadzorca układu ma obowiązek założyć i prowadzić akta sądowe. Dopiero po zamieszczeniu wspominanych dokumentów do akt sądowych można rozpocząć restrukturyzację. Celem tego etapu jest zebranie danych finansowych i prawnych, które są potrzebne do prowadzenia restrukturyzacji oraz stworzenie podstaw do formalnego rozpoczęcia postępowania restrukturyzacyjnego.

3. Dokonanie obwieszczenia o wyznaczeniu dnia układowego

Nadzorca dokonuje oficjalnego obwieszczenia, w którym wyznacza tzw. „dzień układowy”. Restrukturyzacja oficjalnie rozpoczyna się w dniu dokonania obwieszczenia o wyznaczeniu dnia układowego. Takie obwieszczenia zamieszcza się w portalu prowadzonym przez Ministerstwo Sprawiedliwości – Krajowym Rejestrze Zadłużonych (w skrócie popularnie nazywanym KRZ). Od dnia dokonania obwieszczenia wchodzą w życie zasady opisane szczegółowo w rozdziale 1 niniejszego opracowania. W związku z tym przedsiębiorca od tego dnia może zgodnie z prawem nie spłacać swoich zobowiązań, które tym postępowaniem są objęte.

Wobec niego zostaną również zawieszone wszelkie postępowania egzekucyjne, a nowych egzekucji nie będzie można wszczynać. Wyznaczony obwieszczeniem dzień układowy to moment, od którego ustala się stan wierzytelności na potrzeby układu. „Dzień obwieszczenia” może być innym dniem niż „dzień układowy”, co niestety powoduje wiele niejasności interpretacyjnych. Te zostawimy teoretykom prawa, a z punktu widzenia przedsiębiorcy, który zaczyna restrukturyzację kluczowy jest dzień, w którym dokonano obwieszczenia. Od tego dnia ma bowiem immunitet egzekucyjny i może nie spłacać zobowiązań, które są objęte układem.

4. Postępowanie o zatwierdzenie układu

Ten etap trwa maksymalnie 4 miesiące i obejmuje kilka kluczowych działań:

- Zawiadomienie wierzycieli przez nadzorcę układu o rozpoczęciu restrukturyzacji. Zawiadamiane są także wszystkie organy egzekucyjne.
- Przygotowanie szczegółowego planu restrukturyzacyjnego, w którym nadzorca układu przedstawia strategię wyjścia z trudności finansowych. Plan restrukturyzacyjny, który powstaje na tym etapie nawet dla małego przedsiębiorstwa, to opracowanie obejmujące minimum 30–40 stron. Zawarte są w nim między innymi prognozy finansowe oraz porównawcza analiza możliwości zaspokojenia wierzycieli w ramach realizacji przyszłego układu. Plan restrukturyzacyjny zawiera też wykaz majątku i wiele innych elementów niezbędnych do spojrzenia na obraz przedsiębiorstwa pod wieloma aspektami, aby czytelnik posiadał pełen obraz działalności oraz możliwości jej naprawy i dalszego rozwoju.
- Przygotowanie testu zaspokojenia. Test zaspokojenia jest dokumentem pozwalającym podjąć racjonalną decyzję w głosowaniu nad układem. Jest sporządzany w toku postępowania restrukturyzacyjnego i pokazuje jakie korzyści otrzymają wierzyciele, jeśli zostanie przyjęty układ i wykonany plan restrukturyzacyjny lub jakie korzyści otrzymają wierzyciele gdyby doszło do

ogłoszenia upadłości i likwidacji majątku dłużnika. W celu jego przygotowania należy także dokonać wyceny majątku zadłużonego przedsiębiorcy. Testu nie wykonuje się dla dłużników którzy są mikroprzedsiębiorcami. Mimo braku ustawowego wymogu w mojej ocenie taki test, choćby w wersji uproszczonej, powinien być przygotowany w każdym postępowaniu restrukturyzacyjnym. Przygotowanie jasnych wyliczeń pomaga wierzycielom podjąć rzetelniejszą decyzję. Jeśli test zaspokojenia jednoznacznie wskazuje, że restrukturyzacja jest korzystniejsza niż upadłość to łatwiej przekonać wierzycieli do głosowania za układem.

- Aktualizacja spisu wierzytelności i spisu wierzytelności spornych.
- Przygotowanie propozycji układowych, które określają warunki spłaty zobowiązań. Jest to kluczowy dokument tego postępowania. Określa on szczegółowe warunki spłaty zobowiązań dla wszystkich wierzycieli. Prawie zawsze rozkłada zadłużenie na raty i proponuje częściowe jego umorzenie. Propozycje układowe podpisuje zadłużony przedsiębiorca. Na końcowym etapie właśnie te propozycje zatwierdza sąd i stają się one postanowieniem sądowym, które obliguje przedsiębiorcę i jego wierzycieli.
- Zamieszczenie wyżej wymienionych dokumentów (planu restrukturyzacyjnego, spisu wierzytelności, spisu wierzytelności spornych, testu zaspokojenia i – w mojej ocenie – propozycji układowych) musi zostać dokonane na 30 dni przed dniem zwołania zgromadzenia wierzycieli lub rozpoczęcia głosowania. W praktyce następuje to maksymalnie po 2 miesiącach od dnia dokonania obwieszczenia (czyli rozpoczęcia restrukturyzacji).
- Zwołanie zgromadzenia wierzycieli w celu głosowania nad układem. Wierzyciele otrzymują karty do głosowania z propozycjami układowymi, które muszą być do nich doręczone co najmniej na 3 tygodnie przed terminem zgromadzenia wierzycieli. Na tych kartach oddają głos – za układem albo przeciwko niemu.
- Przyjęcie układu – wierzyciele głosują nad propozycją układu. Aby taki układ został przyjęty, musi za nim zagłosować suma wynosząca 2/3 wszystkich oddanych głosów co do łącznej wysokości głosujących wierzytelności. Drugim warunkiem do spełnienia jest to, iż zagłosować za układem musi co najmniej połowa wierzycieli plus jeden w stosunku do liczby oddanych głosów. Gdy obydwa warunki zostają spełnione wtedy nadzorca układu stwierdza przyjęcie układu przez wierzycieli. Istnieją też inne możliwości przyjęcia układu – bardziej korzystne dla dłużników. W pewnym uproszczeniu w niektórych okolicznościach wystarczy jedynie aby połowa sumy zadłużenia poparła układ w tym powinien być jeden z wierzycieli uprzywilejowanych (np. zabezpieczony hipoteką). Jeśli układ zostaje zawarty zgodnie z powyższymi większościami, to wierzyciele głosujący przeciw układowi są takim układem objęci z przymusu.

5. Złożenie wniosku o zatwierdzenie układu do sądu

Po przyjęciu układu przez wierzycieli przedsiębiorca z pomocą nadzorcy składa wniosek o jego zatwierdzenie do sądu restrukturyzacyjnego. Do wniosku dołączane są dokumenty, które potwierdzają, że układ został przyjęty zgodnie z przepisami. Wniosek do sądu można złożyć najpóźniej po 4 miesiącach od dnia dokonania obwieszczenia o wyznaczeniu dnia układowego.

6. Postępowanie o zatwierdzenie układu prowadzone przed sądem

Sąd bada złożony wniosek i ocenia, czy postępowanie oraz przyjęcie układu przebiegło zgodnie z przepisami prawa. Sąd może również ocenić zasadność i zgodność propozycji układowych z interesem wierzycieli. Ustawowy termin na wydanie orzeczenia sądu wynosi 2 tygodnie. Niemniej to praktycznie nigdy się nie zdarza. Najczęściej sąd rozstrzyga o zatwierdzeniu układu w ciągu kilku miesięcy. Choć zdarzają się przypadki, że trwa to znacznie dłużej niż rok. Co istotne dla przedsiębiorcy – ochrona wynikająca z rozpoczęcia restrukturyzacji nadal trwa, co między innymi oznacza, że można zgodnie z prawem nie spłacać swoich zobowiązań wchodzących do układu oraz organy egzekucyjne nie mogą prowadzić egzekucji.

7. Zatwierdzenie układu przez sąd oraz uzyskanie prawomocności tego postanowienia

Sąd wydaje postanowienie o zatwierdzeniu układu, co nadaje mu moc prawną. Treść tego postanowienia jest zgodna z tym, co zostało zapisane w propozycjach układowych nad którymi głosowali wierzyciele. Po uprawomocnieniu się postanowienia układ staje się wiążący dla dłużnika i wierzycieli. Prawomocne zatwierdzenie układu przez sąd stanowi moment, od którego układ zaczyna obowiązywać i należy przystąpić do jego realizacji.

8. Etap wykonywania układu

Po zatwierdzeniu układu przez sąd przedsiębiorca rozpoczyna realizację postanowień układu zgodnie z uzgodnionymi warunkami spłaty wierzytelności i działań restrukturyzacyjnych. Zrealizowanie planu restrukturyzacyjnego pozwala na wykonywanie układu, poprawę sytuacji finansowej dłużnika oraz wywiązanie się z zobowiązań wobec wierzycieli. Po zakończeniu restrukturyzacji wierzytelności są rozłożone na raty, które są dopasowane do możliwości finansowych przedsiębiorcy. Wszystkie zobowiązania mają swoje nowe terminy płatności. Egzekucje, o ile istniały, zostają zupełnie umorzone. Realizacja układu pozwala na wywiązanie się z ustaleń z wierzycielami oraz zakończenie procesu restrukturyzacyjnego.

Podsumowanie

Cały proces postępowania o zatwierdzenie układu ma na celu umożliwienie zadłużonemu przedsiębiorcy wyjście z trudnej sytuacji finansowej w sposób kontrolowany i zgodny z prawem. Dzięki współpracy z nadzorcą układu oraz zaangażowaniu wierzycieli dłużnik może przeprowadzić skuteczną restrukturyzację i zapewnić sobie warunki do dalszego funkcjonowania. Niezwykle ważne jest kto prowadzi ten proces. Każdy etap postępowania zależy od wiedzy i kompetencji doradcy restrukturyzacyjnego. Jego działania, podejmowane inicjatywy i

nawiązanie pozytywnych relacji z wierzycielami są kluczowe do osiągnięcia pozytywnego celu postępowania.

VII. Co można zaproponować wierzycielom i na co wierzyciele są w stanie się zgodzić

W ramach postępowania restrukturyzacyjnego jednym z kluczowych elementów jest przygotowanie propozycji układowych dla wierzycieli. Propozycje te stanowią podstawę do negocjacji pomiędzy dłużnikiem a wierzycielami i są kluczowe dla uzyskania zgody na zawarcie układu. Ustawa Prawo restrukturyzacyjne przewiduje różnorodne możliwości zapisów propozycji układowych, które mogą być dostosowane do indywidualnych potrzeb dłużnika oraz wierzycieli. Poniżej przedstawiam najważniejsze z nich:

1. Rozłożenie płatności na raty

Jest to najczęściej proponowana forma spłaty zadłużenia. Dotyczy wierzytelności w całości wymagalnych, których spłata powinna nastąpić jednorazowo (np. faktury wystawione przez kontrahenta, wymagalny limit w rachunku bieżącym itp.). Można także rozłożyć na dłuższy okres spłaty wierzytelność, która była spłacana w ratach, jak np. wydłużyć okres spłaty kredytu, który początkowo miał trwać 4 lata, a w propozycjach układowych można zaproponować jego spłatę na okres 7 lat. Standardowo proponowane są wierzycielom miesięczne raty, niemniej czasem są to raty płatne co kwartał.

2. Redukcja zadłużenia

Można zaproponować wierzycielom częściowe umorzenie zobowiązań. Jest to korzystne rozwiązanie, gdy przedsiębiorca nie jest w stanie spłacić całości zadłużenia, a wierzyciele akceptują mniejsze, ale bardziej realne zaspokojenie ich roszczeń. Umorzenie części zadłużenia jest jedną z najczęściej stosowanych propozycji układowych, ponieważ pozwala na obniżenie łącznej kwoty do spłaty i zwiększa szanse na poprawę sytuacji finansowej zarówno dłużnego przedsiębiorcy, jak i poszczególnych wierzycieli. Część wierzycieli jest świadoma tego, że restrukturyzacja i zgoda na układ w tym kształcie może uchronić przedsiębiorcę przed upadłością, a tym samym uzyskać największą możliwą do uzyskania w tej sytuacji spłatę zadłużenia. Niemniej w wielu przypadkach wierzyciele nie godzą się na takie propozycje.

Poniżej przedstawię szczegółowe informacje dotyczące rodzajów wierzycieli w postępowaniu:

Banki. W przypadku banków dość często godzą się one na wydłużenie okresów spłaty posiadanych produktów. Realne są okresy spłaty od 5 do maksymalnie 10 lat. Akceptowane przez banki okresy spłaty dłuższe niż 10 lat zdarzają się bardzo rzadko. Wydłużenie okresu spłaty praktycznie zawsze powoduje obniżenie miesięcznej raty, co ułatwia przedsiębiorcy wywiązanie się z koniecznych spłat.

W zakresie oprocentowania produktów podejście banków jest bardzo różne. Część banków godzi się na zupełne nienaliczanie odsetek i spłatę samego kapitału. To jest niezwykle korzystne rozwiązanie, ponieważ prawie zawsze pozwala zaoszczędzić przedsiębiorcy znaczne kwoty (np. dla kredytu na kwotę 300 tys. zł

oprocentowanemu na 10%, a spłacanemu przez 7 lat w ratach równych – kwota odsetek wynosi ok. 118 tys. zł). Największa grupa banków to banki, które godzą się na częściowe obniżenie oprocentowania, np. o 2–3%. Jest to również korzystne dla zadłużonych przedsiębiorców rozwiązanie. Łączny koszt kredytu spada w ten sam sposób co opisany powyżej. Obniżenie oprocentowania o 2,5% według powyższego przykładu, tj. do 7,5%, powoduje, iż łączny koszt odsetek będzie mniejszy o ok. 32 tys. zł. Niestety jest też wąska grupa banków, które nie godzą się na żadne zmiany w warunkach spłaty ich produktów, a czasem nie godzą się co do zasady w ogóle na żadne propozycje układowe nawet na korzystniejsze niż według umowy. W takim przypadku często zupełnie nie da się zawrzeć układu i restrukturyzacja takiego przedsiębiorcy nie jest możliwa. Polityka banków i ich podejście do restrukturyzacji zmienia się w czasie. W niniejszym opracowaniu nie będę określał z nazwy, które banki w jakiej z powyższych grup się znajdują. Niemniej w razie zainteresowania szczegółami zapraszam do kontaktu telefonicznego.

Kontrahenci. Analizując statystykę głosowań kontrahentów na przestrzeni kilkudziesięciu postępowań restrukturyzacyjnych jasno można stwierdzić, że w prawie 90% przypadków kontrahenci godzą się na umorzenie odsetek od swoich należności głównych. Jest to „prawie standardowa” propozycja układowa dla współpracujących firm. Umorzenie należności głównej jest także akceptowalne, ale rzadko kiedy o więcej niż 10%.

Instytucje publiczne. Zobowiązania publicznoprawne zasadniczo są także w ramach restrukturyzacji rozkładane na raty bez konieczności spłaty odsetek. Ta sytuacja nie dotyczy Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. Ustawa prawo restrukturyzacyjne zabrania dokonania jakiegokolwiek umorzenia w zakresie składek płatnych do ZUS. Należy zapłacić także dalsze odsetki od wierzytelności rozłożonych na raty.

Inne sposoby restrukturyzacji zadłużenia

3. Odroczenie terminów płatności

Propozycja ta przewiduje przesunięcie terminów płatności, co daje przedsiębiorcy czas na ustabilizowanie sytuacji finansowej. Wierzyciele mogą zgodzić się na odroczenie płatności na określony okres, licząc tym samym na pełne zaspokojenie swoich roszczeń w przyszłości. Takie rozwiązanie nie wpływa bezpośrednio na wysokość zadłużenia, lecz zapewnia dłużnikowi większą elastyczność finansową.

4. Konwersja wierzytelności na udziały lub akcje

W ramach restrukturyzacji przedsiębiorca może zaproponować konwersję długu na udziały lub akcje w swojej firmie. Dzięki temu wierzyciele mogą stać się współwłaścicielami przedsiębiorstwa. Jest to rozwiązanie często stosowane w sytuacjach, gdy istnieje szansa na przyszły wzrost wartości firmy. Takie rozwiązanie jest szczególnie atrakcyjne dla wierzycieli strategicznych, którzy widzą potencjał dłużnika i są zainteresowani długotrwałą współpracą.

5. Zmiana zabezpieczenia wierzytelności

Jeżeli wierzyciele dysponują zabezpieczeniami na majątku dłużnika, możliwe jest zaproponowanie zmiany zabezpieczenia lub jego restrukturyzacji. Na przykład wierzyciel może zgodzić się na zmianę rodzaju zabezpieczenia lub zredukowanie zakresu zabezpieczenia, co może pomóc dłużnikowi w uzyskaniu płynności finansowej.

6. Propozycje hybrydowe

W praktyce najczęściej przedstawia się swoim wierzycielom propozycje łączące kilka różnych rozwiązań opisanych wyżej, np. częściowe umorzenie zadłużenia połączone z rozłożeniem pozostałej części na raty. Takie propozycje hybrydowe mogą być bardziej elastyczne i lepiej dostosowane do indywidualnej sytuacji dłużnika oraz wierzycieli.

Korzyści dla wierzycieli

Propozycje układowe mają na celu osiągnięcie kompromisu, który jest korzystny zarówno dla dłużnika, jak i wierzycieli. Z jednej strony wierzyciele mogą uzyskać choćby częściowe zaspokojenie swoich roszczeń, co bywa bardziej korzystne niż długotrwałe postępowanie upadłościowe. Z drugiej strony dłużnik ma szansę na odzyskanie stabilności finansowej i kontynuowanie działalności gospodarczej.

Podsumowanie

Propozycje układowe są kluczowym elementem postępowania restrukturyzacyjnego i umożliwiają wypracowanie rozwiązań dostosowanych do potrzeb zarówno wierzycieli, jak i dłużnika. Dzięki różnorodnym możliwościom jakie przewiduje Prawo restrukturyzacyjne, proces ten staje się elastycznym narzędziem pozwalającym na skuteczną restrukturyzację przedsiębiorstwa. Należy też pamiętać, że, poza paroma wyjątkami, swoim wierzycielom można zaproponować wszystko na co tylko oni się zgodzą – nawet redukcję długu o 99%, choć szansa akceptacji takiej propozycji przez wierzycieli jest bliska zeru.

VIII. Praktyczne i ważne okoliczności, które mają wpływ na restrukturyzację. Ryzyka związane z restrukturyzacją

Układ obejmuje wszystkich wierzycieli – nie wybranych

Szczególny charakter mają wierzytelności zabezpieczone na majątku, np. hipoteki, zastawy. Takim wierzycielom nie można zaproponować redukcji – jedynie wydłużenie okresu spłaty. Choć i w tym przypadku jest wyjątek – jeśli wierzyciel zabezpieczony zgodzi się na proponowane zmiany polegające na redukcji zadłużenia, to takie propozycje są zgodne z prawem. Niemniej jest to wyjątkowo rzadko spotykane. W praktyce nikt kto ma zabezpieczenie nie godzi się na ustępstwa.

Jeśli zamierzasz przejść przez proces restrukturyzacji, to pamiętaj, że wszelkie zabezpieczenia na majątku mają bardzo duże znaczenie. Musisz podać swojemu doradcy restrukturyzacyjnemu wszystkie informacje o hipotekach, zastawach, przewłaszczeniach na zabezpieczenie itp.

Umowa kredytowa zawarta przez dwie lub więcej osób (np. małżonków, partnerów, wspólników spółki cywilnej) – restrukturyzacja ma ograniczony sens, ponieważ zmieni warunki spłaty tylko do tego, kto się restrukturyzuje. Zawarty układ nie zmienia warunków umowy w stosunku do innych osób będących jej stroną.

Limity w rachunku bieżącym – standardowo klienci od nich płacą same odsetki. Po restrukturyzacji takie limity w części wykorzystanej najczęściej zamieniamy na kredyty spłacane w ratach. Wobec tego miesięczna rata po restrukturyzacji rośnie, a nie maleje, ponieważ dłużny przedsiębiorca spłaca wówczas zarówno kapitał, jak i odsetki.

Leasingi operacyjne są objęte układem tylko względem wymagalnych rat. Raty przyszłe nie są objęte układem. Przykład: Przedsiębiorca rozpoczyna postępowanie 1 stycznia. Rata leasingowa za grudzień jest niezapłacona. Wobec czego tylko ta jedna rata może podlegać restrukturyzacji. Natomiast dalsze raty powstałe po 1 stycznia należy regulować w terminie jako zobowiązania bieżące. W przypadku leasingów finansowych jest inaczej. Całość zadłużenia wynikająca z umowy leasingu finansowego podlega restrukturyzacji. W związku z tym raty bieżące tego typu leasingu nie muszą być spłacane w toku postępowania.

Majątek przedsiębiorcy, który się restrukturyzuje – ma bardzo duże znaczenie i istotny wpływ na to, co jest akceptowane przez wierzycieli. Oczywiście im wyższy ma się majątek tym jest trudniej. Przykład:

Przedsiębiorca ma 500 tys. zł zadłużenia i nieznaczny majątek warty kilkanaście tysięcy złotych. Oczywiście w takim przypadku wierzycielowi łatwiej jest się zgodzić na rozłożenie długu na raty czy jego częściowe umorzenie. Dla wierzycieli jest oczywiste, że jedyną możliwością dla dłużnika jest spłata długu z pieniędzy zarobionych w przyszłości.

Natomiast jeśli w podobnej sytuacji przedsiębiorca miałby 500 tys. zł długu i majątek warty 3 mln zł, to część wierzycieli może wskazać „sprzedaj część swojego majątku, a nie proś mnie o rozłożenie długu na wiele rat”. Z praktyki mogę wskazać, iż jest możliwe przeprowadzenie restrukturyzacji nawet w takich przypadkach, gdy majątek jest wielokrotnie wyższy niż zadłużenie. Niemniej jest to na pewno trudniejsze.

Limity kredytowe u dostawców – podczas restrukturyzacji często nie są realizowane. Nawet jak nie mamy u swojego dostawcy zadłużenia, które podlega układowi, to często podczas restrukturyzacji dostawcy odmawiają sprzedaży z odroczonym terminem płatności. Mamy na to pewne rozwiązania, ale w niektórych branżach to jest duży problem firmy podczas restrukturyzacji.

Pobieranie rat kredytowych mimo, że ich spłacanie podczas restrukturyzacji nie jest konieczne. Przedsiębiorca ma możliwość nie spłacać zobowiązań, które istnieją na dzień rozpoczęcia postępowania. W szczególności może nie regulować rat kredytu, pożyczek, nie płacić zaległych faktur i zobowiązań publicznoprawnych. Jednak zdarzają się sytuacje, że banki pobierają automatycznie raty kredytów z rachunków bankowych. Jeśli tak się stanie, to banki nie będą chciały zwrócić tych automatycznie pobranych środków już podczas trwania restrukturyzacji. Wskazane jest założenie nowego rachunku bankowego w banku, w którym przedsiębiorca nie ma żadnych produktów i rozpoczęcie korzystania z niego. Jest to jedyny pewny sposób na pełne dysponowanie swoimi środkami podczas restrukturyzacji.

Egzekucje komornicze i administracyjne. Wszelkie postępowania egzekucyjne powinny być po otwarciu restrukturyzacji zawieszone. Zawieszenie powoduje, iż organ egzekucyjny nie może podejmować dalszych działań, np. nie może zająć rachunku bankowego. Niemniej zawieszenie egzekucji nie powoduje, iż organ egzekucyjny musi pewne swoje czynności cofnąć. Jako przykład można podać sytuację, iż jeśli w momencie otwarcia restrukturyzacji jakiś rachunek bankowy jest już zajęty, to organ egzekucyjny tego zajęcia nie ściągnie. Należy podkreślić z praktyki, iż organy egzekucyjne czasami nie przestrzegają prawa lub rozumieją go na swój inny i niekorzystny dla dłużnika sposób. Nie są to liczne przypadki, ale one się zdarzają. Spotkałem się z odmowami organów egzekucyjnych na dokonanie czynności, do których byli zobowiązani po otwarciu restrukturyzacji. Oczywiście dłużnik może złożyć zawsze skargę i dochodzić swojego prawa przed sądem, ale to trwa zazwyczaj dłużej niż sama restrukturyzacja.

Konieczność regulowania zobowiązań bieżących czyli takich, które powstaną po dniu otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego. Dotyczy to w szczególności zobowiązań podatkowych, składek do ZUS, rat leasingów operacyjnych, najmów i dzierżaw, a także wszelkich zaciągniętych po rozpoczęciu postępowania innych zobowiązań.

Pełne przedstawienie informacji o przedsiębiorstwie. Osoba pełniąca funkcję nadzorcy układu musi mieć licencję doradcy restrukturyzacyjnego. Nadzorca musi jak najdokładniej to tylko możliwe poznać przedsiębiorstwo swojego klienta, jego strukturę, sposób funkcjonowania oraz przyczyny trudnej sytuacji finansowej, a

także plany na przyszłość związane z prowadzoną działalnością. Nadzorcy należy udostępnić pełen wykaz dokumentów związanych z zadłużeniem i majątkiem. Tylko pełna wiedza pozwoli w taki sposób przygotować Plan Restrukturyzacyjny, aby przekonał on wierzycieli do oddania głosu za układem. Szczególnie ważny jest pełny wykaz wierzycieli, pełny wykaz majątku wraz z jego szacunkową wyceną, dokumenty finansowe, np. KPiR za ostatnie trzy/cztery lata, PIT-y, umowy kredytowe wraz z harmonogramami, umowy pożyczki wraz z harmonogramami, umowy leasingu, faktury, z których wynikają zobowiązania. Bardzo ważne jest, aby nadzorca układu miał pełną wiedzę o całości działań przeszłych i zaplanowanych danego przedsiębiorcy.

IX. Jak zawierany jest układ

Jak już pisałem wyżej postępowanie o zatwierdzenie układu rozpoczyna się od momentu obwieszczenia o ustaleniu dnia układowego i trwa cztery miesiące.

Wierzycielom w trakcie postępowania przedstawia się propozycje sposobu spłaty ich zadłużenia. Ten dokument nazywa się „propozycje układowe”. Wierzyciele głosują rozważając czy na dane propozycje układowe się godzą czy nie. Do głosowania najczęściej dochodzi na tzw. zgromadzeniu wierzycieli. Aby takie zgromadzenie mogło się formalnie odbyć nadzorca układu musi zawiadomić wierzycieli listownie o jego zwołaniu co najmniej na 3 tygodnie wcześniej, przy czym obowiązek ten wynika z ustawy. Wierzyciele otrzymują od nadzorcy układu karty do głosowania z treścią propozycji układowych. Mogą na tych kartach zaznaczyć jeden z kwadratów, tj. czy są ZA układem, lub czy są PRZECIW układowi. Mogą oczywiście tego głosu także nie oddać.

Podstawowa zasada jest taka, iż układ zawierany jest większością 2/3 głosującego kapitału. Oznacza to, iż mając 1 mln zł głosujących wierzycieli to 666,67 tys. zł musi być „za”, aby taki układ przyjąć. Co ważne wierzyciele będący w mniejszości stanowiącej nie więcej niż 1/3 głosującego kapitału, mimo braku swojej zgody na jego zawarcie, są tym układem objęci niejako z przymusu. Wierzyciele, którzy nie oddają głosu nie liczą się do powyższych kwot.

Drugim kryterium do przyjęcia układu jest to, iż za układem musi być więcej niż połowa wierzycieli. Oznacza to, iż jeśli mamy głosujących 20 wierzycieli to za układem musi być co najmniej 11, a 9 może być przeciw. Z powyższego wynika bardzo istotna informacja, tzn. aby przyjąć układ, wcale nie musimy przekonać do tego wszystkich.

Prawo restrukturyzacyjne przewiduje także inne znacznie korzystniejsze warunki przyjęcia układu. Najbardziej korzystny dla zadłużonego przedsiębiorcy jest warunek mówiący o tym, iż za przyjęciem układu głosują wierzyciele mający łącznie co najmniej połowę sumy wierzytelności przysługujących głosującym wierzycielom. Jednocześnie jest to co najmniej jedna grupa wierzycieli należąca do tych kategorii wierzycieli, którzy w przypadku przeprowadzenia postępowania upadłościowego otrzymaliby jakiekolwiek zaspokojenie przy zastosowaniu wyceny zakładającej kontynuację działalności przedsiębiorstwa dłużnika. Brzmi to skomplikowanie niemniej w uproszczeniu musimy przekonać wierzycieli, którzy w przypadku upadłości przedsiębiorstwa otrzymają jakiekolwiek środki. W mojej ocenie ten warunek jest bardzo korzystny dla dłużników.

X. Co jeśli restrukturyzacja się nie powiedzie

Niestety nie każda restrukturyzacja kończy się sukcesem. Niepowodzenie może nastąpić na każdym etapie.

Układ nie zostaje przyjęty przez wierzycieli

Wierzyciele się nie godzą na układ. Najczęściej w takich przypadkach proponujemy kolejne korzystniejsze dla wierzycieli warunki, tak aby zmienili zdanie. Takie działanie bardzo często się powodzi. W pojedynczych przypadkach nic nie przekonuje wymaganej większości wierzycieli, układ jest wtedy nieprzyjęty i postępowanie o zatwierdzenie układu kończy się po 4 miesiącach.

Rezerwowym rozwiązaniem dla takiego stanu rzeczy jest podjęcie negocjacji z każdym z wierzycieli z osobna. Czasem rozwiązaniem jest także rozpoczęcie innego bardziej zaawansowanego postępowania restrukturyzacyjnego niż PZU np. Przyspieszonego postępowania układowego. Niestety czasem jedynym rozwiązaniem jest złożenie wniosku o ogłoszenie upadłości.

Skuteczność w przyjmowaniu układów doradcy restrukturyzacyjnego Mateusza Ładygi jest wysoka. W postępowaniach przez nas nadzorowanych przyjmuje się ok. 86% układów.

Sąd nie zatwierdza układu

Po przyjęciu układu przez wierzycieli przedsiębiorca składa wniosek do sądu o jego zatwierdzenie. Sąd bada zgodność z prawem przebiegu postępowania o zatwierdzenie układu oraz bada czy żaden wierzyciel nie został pokrzywdzony. Najczęstszym powodem niezatwierdzania układu przez sąd jest dalsze popadanie w nowe zadłużenie. Zwłaszcza nieregulowanie zobowiązań skarbowych i do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych powoduje, iż te instytucje zawiadamiają sądy restrukturyzacyjne o istnieniu nowego zadłużenia. Jeśli sąd ma informacje o tym, iż w trakcie restrukturyzacji powstało nowe zadłużenie to nie zatwierdzi układu z uwagi iż nie ma perspektyw na jego wykonanie. Brak zatwierdzenia układu powoduje, iż to postępowanie się kończy. Dłużnik traci tzw. „ochronę” i przedsiębiorca wraca do normalnego prowadzenia działalności.

Rozwiązaniem w takim przypadku jest powtórzenie postępowania o zatwierdzenie układu w formule bez skutków obwieszczenia. Skoro wierzyciele zgodzili się za pierwszym razem na przyjęcie układu to jest szansa, że za drugim razem też taką wolę wyrażą. Niemniej to „drugie” postępowanie zawsze jest o wiele trudniejsze i szansa na zawarcie układu jest zawsze mniejsza niż za pierwszym razem.

W ramach naszych działań niezatwierdzanie układów jest wyjątkowo incydentalne i jeśli takie ma miejsce to głównie z powodu nieregulowania zobowiązań powstałych po otwarciu restrukturyzacji.

Układ nie jest realizowany

Jest to najczęstszy powód niezrealizowania restrukturyzacji do końca. Czasem raty dla przedsiębiorców są po prostu za wysokie. Po wykonaniu kilku rat zaczynają

niedomagać i nie płacić rat w całości. W niektórych przypadkach przedsiębiorcy popadają w nowe biznesowe kłopoty i ich działalność staje się mniej rentowna, co powoduje niemożność wykonywania dalszych rat układowych.

Rozwiązaniem w takich przypadkach jest podjęcie kolejnego postępowania restrukturyzacyjnego, ale tym razem prowadzonego z udziałem sądu (sędziego komisarza). Szczególnie polecamy w tym przypadku przyspieszone postępowanie układowe.

Zdecydowana większość naszych klientów układy wykonuje. Wielu z nich mocno stanęło na „biznesowe nogi” po zawarciu układu. Część prowadzonych działalności rozwinęło się wręcz znacząco.

XI. Dlaczego my?

Osoba doradcy restrukturyzacyjnego jest kluczowa, by osiągnąć sukces w restrukturyzacji. To doradca restrukturyzacyjny ma przygotować Plan Restrukturyzacyjny, który określi kierunki dalszych działań biznesowych. Doradca restrukturyzacyjny przygotowuje także Spis Wierzycieli i uzgadnia z nimi wysokość ich zadłużenia. Najważniejszym zadaniem doradcy restrukturyzacyjnego jest przygotowanie propozycji spłaty zadłużenia dla wierzycieli w taki sposób, aby oni na nią wyrazili zgodę. Doradca musi nawiązać pozytywne relacje z wierzycielami, by ich przekonać, że to co proponuje jest rzeczywiście najlepszym rozwiązaniem. Jego inicjatywy są kluczowe. Jedynie dobrze prowadzone postępowanie może doprowadzić do zawarcia układu. Należy pamiętać, że wierzyciele muszą się zgodzić często na trudne dla nich propozycje – rozłożenie spłaty zadłużenia na wiele lat, czy też jego częściowe umorzenie (obniżenie). Tylko sprawny doradca restrukturyzacyjny jest w stanie zapewnić sukces w tych działaniach.

Nazywam się **Mateusz Ładyga**. Mam ogromne doświadczenie w przeprowadzaniu postępowań restrukturyzacyjnych. Miarą doświadczenia jest sukces. A skuteczność naszej działalności jest bardzo wysoka. W 2024 i 2025 r. zawarliśmy ponad 86% układów, przy czym średnia rynkowa jest znacząco niższa.

Posiadam tytuł kwalifikowanego doradcy restrukturyzacyjnego. Kwalifikacja jest nadawana jedynie najbardziej doświadczonym doradcom restrukturyzacyjnym i posiada ją obecnie około 150 osób w Polsce. Ukończyłem także studia podyplomowe typu Executive MBA. Dyplom tego typu jest potwierdzeniem wysokich kwalifikacji menedżerskich oraz szerokiej wiedzy ekonomicznej. Łączę wiedzę prawną z praktyką biznesową i potrafię przekonać wierzycieli do wyrażenia zgody nawet na daleko idące ustępstwa. Działam wraz z kilkunastoosobowym zespołem. Wszyscy jego członkowie zajmują się restrukturyzacjami i posiadają unikalną wiedzę. Zespół obejmuje adwokatów, radców prawnych oraz aplikantów obu samorządów.

Wraz z moim zespołem mamy przeprowadzonych ponad 200 restrukturyzacji co stanowi ok. 1% wszystkich jakie w Polsce były prowadzone od 2016 r.

Wybrane wyniki prowadzonych postępowań

– przyjętych układów zostało ok. 86%,
– najwyższy majątek klienta w jednym postępowaniu miał wartość ponad 50 mln zł,
– najwyższe zadłużenie klienta w ZUS miało wartość ponad 25 mln zł,
– najwyższe redukcje zadłużenia obejmowały obniżenie o 80% kwoty kapitału wśród banków.

To co nas wyróżnia to z całą pewnością to, iż nigdy nie odpuszczamy – walczymy o przyjęcie układu do samego końca. Czasem, jeśli to konieczne, wielokrotnie zmieniamy propozycje dla wierzycieli. To co często wskazuję to fakt, że jesteśmy zdobywcami i z pasją realizujemy cele naszych klientów. Naszą pracę traktujemy jak zawody sportowe i chcemy w nich wygrać. Istotne jest także to, iż potrafimy nawiązać pozytywne relacje z wierzycielami. Jest to ważne, ponieważ to ich głos jest ostatecznie decydujący.

Współpracując z nami możesz być pewny, że będziemy Tobie tłumaczyć każdy etap i element procesu restrukturyzacji. Ta wiedza pozwala zwiększyć prawdopodobieństwo osiągnięcia wspólnego sukcesu, którym jest przyjęcie, a następnie wykonanie układu. Zapraszam do współpracy.

Kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny
Mateusz Ładyga

Załączniki – instrukcje założenia konta w systemie KRZ

Zakładanie konta dla osoby fizycznej w KRZ

Rejestracja krok po kroku oraz odczyt numeru ID (Identyfikatora)

Instrukcja opisuje, jak osoba fizyczna zakłada konto w Krajowym Rejestrze Zadłużonych (KRZ). Postępowania prowadzone są w systemie dostępnym pod adresem **prs.ms.gov.pl/krz**. Konto osoby fizycznej jest też warunkiem wstępnym do założenia konta dla spółki / podmiotu.

Zanim zaczniesz – czego potrzebujesz

– jednej z metod **Krajowego Węzła Identyfikacji Elektronicznej (KWIE)**: profilu zaufanego, e-dowodu (dowodu z warstwą elektroniczną) albo logowania przez bankowość elektroniczną, **lub**

– **kwalifikowanego podpisu elektronicznego**.

Najczęściej wybierany jest profil zaufany w ramach KWIE (logowanie przez własny bank).

Część I. Wejście do Krajowego Rejestru Zadłużonych

1. Wejdź na stronę **prs.ms.gov.pl**, a następnie wybierz okno **Krajowy Rejestr Zadłużonych** (**prs.ms.gov.pl/krz**). Otworzy się właściwa strona rejestru.

Część II. Rejestracja konta

2. W prawym górnym rogu kliknij ikonę **„Zaloguj”**. Mniej więcej na środku ekranu pojawi się komunikat **„NIE MASZ KONTA? REJESTRACJA”** – kliknij **„Rejestracja”**.

Część III. Wybór metody rejestracji

3. Dostępne są dwie metody rejestracji:

- **Krajowy Węzeł Identyfikacji Elektronicznej (KWIE)** – konto utworzysz profilem zaufanym, e-dowodem albo przez bankowość elektroniczną,
- **Kwalifikowany podpis elektroniczny**.

Najczęściej wybiera się **KWIE → profil zaufany** (logowanie przez własny bank). Po wybraniu metody postępuj zgodnie z instrukcją wyświetlaną na stronie.

Część IV. Odczyt numeru ID (Identyfikatora)

4. Kliknij ikonę **dziewięciu kwadratów** w prawym górnym rogu (obok imienia i nazwiska) – rozwiną się zakładki; wejdź w ostatnią: **„MOJA TOŻSAMOŚĆ”**.

Jeśli pojawi się komunikat „Czy na pewno chcesz wyjść z aplikacji…”, kliknij „Wyjdź”.

5. Nastąpi przekierowanie do **„KONTO UŻYTKOWNIKA”**. Twój Identyfikator to cyfry widoczne przy właścicielu konta – liczba od **4 do 6 cyfr**.
6. Alternatywnie: kliknij swoje **imię i nazwisko** (prawy górny róg) – wyświetlą się **„INFORMACJE O UŻYTKOWNIKU”**, a w nich pole **„IDENTYFIKATOR”** (Twój numer ID).

Uwaga

Numer ID (4–6 cyfr) bywa też przesyłany w e-mailu potwierdzającym założenie konta. Będzie potrzebny m.in. przy zakładaniu konta podmiotu oraz przy dodawaniu administratora i użytkowników.

Instrukcja Ministerstwa Sprawiedliwości

Proces zakładania konta dla osoby fizycznej opisuje krok po kroku podręcznik użytkownika zarejestrowanego, przygotowany przez Ministerstwo Sprawiedliwości (str. 17–32):

https://krz-info-prod.apps.ocp.prod.ms.gov.pl/mt-help/MT_Podrecznik_uzytkownika_zarejestrowanego.pdf

Stan na czerwiec 2026 r. Procedury i wygląd systemu KRZ mogą ulegać zmianom – w razie rozbieżności decydujący jest aktualny stan systemu oraz oficjalne podręczniki użytkownika Ministerstwa Sprawiedliwości.

Załącznik – zakładanie konta dla spółki (podmiotu) w KRZ

oraz dodawanie użytkowników do profilu konta

Instrukcja obejmuje cały proces: od konta osoby fizycznej, przez założenie konta podmiotu i wskazanie administratora, aż po dodawanie użytkowników do profilu już istniejącego konta.

Dwa pojęcia, których nie należy mylić

Administrator – wskazywany jeszcze we wniosku o założenie konta podmiotu; zarządza kontem (m.in. może później dodawać i usuwać użytkowników).

Użytkownik – osoba dodawana do profilu już utworzonego konta, która może na nim pracować (np. przygotowywać pisma). Każdy pracuje na swoim prywatnym koncie, a system rejestruje, kto wykonał daną czynność. Użytkownik nie podpisze pisma w imieniu właściciela konta, jeśli nie dysponuje własnymi danymi do podpisu (np. Profilem Zaufanym lub podpisem kwalifikowanym).

Część I. Konto osoby fizycznej (warunek wstępny)

Reprezentant spółki najpierw zakłada konto osobiste dla siebie (zgodnie z instrukcją zakładania konta dla osoby fizycznej). Bez tego konta nie da się złożyć wniosku o konto podmiotu – to konto osoby fizycznej będzie też zwykle kontem administratora.

Część II. Zgłoszenie potrzeby założenia konta podmiotu

1. Po założeniu konta reprezentant loguje się i przechodzi do modułu **„Moja tożsamość”**. Przełączanie między modułami odbywa się pod ikoną złożoną z 9 małych kwadratów, w prawym górnym rogu ekranu.
2. W menu po prawej stronie wybiera **„ZARZĄDZANIE KONTAMI PODMIOTÓW”**, a następnie niżej, w zakładce **OPCJE**, klika **„ZGŁOŚ POTRZEBĘ”** i wybiera **„ZAŁOŻENIE KONTA PODMIOTU”**.
3. Wyświetli się dokument **„ZGŁOSZENIE POTRZEBY ZAŁOŻENIA KONTA PODMIOTU”**. Należy go wypełnić skrupulatnie, zgodnie z danymi spółki, dla której zakładane jest konto.

- W **uzasadnieniu** wskazuje się, że konto zakładane jest na potrzeby korzystania z KRZ (np. na potrzeby złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości albo wniosku restrukturyzacyjnego).
- **Adres e-mail** podany we wniosku służy do doręczania komunikatów z systemu – należy podać prawidłowy, aktywny adres.
- Zgłoszenie powinno zawierać dane spółki **takie jak w rejestrze przedsiębiorców KRS**. Dla podmiotów nieposiadających numeru KRS można wskazać inny identyfikator (np. NIP).
- **Załączniki.** Do zgłoszenia dołącza się dokument potwierdzający uprawnienie do reprezentacji (tj. aktualny odpis KRS) albo dokument pełnomocnictwa, gdy konto zakłada pełnomocnik. W przypadku wieloosobowej reprezentacji należy załączyć pełnomocnictwo od innych reprezentantów dla tego który konto

zakłada. Pod wnioskiem znajduje się sekcja **ZAŁĄCZNIKI → DODAJ PLIK ZAŁĄCZNIKA**.

Część III. Wskazanie ADMINISTRATORA (w ramach zgłoszenia)

- Bardzo ważne, aby w zgłoszeniu dodać **administratora**. Pod zakładką *Załączniki* znajduje się zakładka **ADMINISTRATORZY → „DODAJ ADMINISTRATORA”**. Pojawi się rubryka **„DODANIE ADMINISTRATORA DO KONTA PODMIOTU”**, w której wpisuje się:
- **Identyfikator konta administratora** – numer ID nadany przy zakładaniu konta osoby fizycznej (dlatego najpierw zakłada się to konto). Identyfikator osoby wnioskującej widoczny jest u góry strony (po przewinięciu).
- **Imię.**
- **Nazwisko.**

Zwykle administratorem jest osoba, z której konta osobistego składany jest wniosek o założenie konta podmiotu.

- **Przekazanie do weryfikacji.** Gotowe zgłoszenie przekazuje się przez ikonę **„PODSUMOWANIE”** (prawy dolny róg), a następnie klika **„PRZEKAŻ DO WERYFIKACJI”**.
- **Status „do korekty”.** Jeżeli po wysłaniu wniosek otrzyma status „do korekty”, oznacza to błąd do poprawienia – system powinien podpowiedzieć, co należy zmienić.

Część IV. Potwierdzenie utworzenia konta i odczyt numeru ID

- Konto dla spółki zostanie utworzone, gdy po zalogowaniu do **Portalu Użytkowników Zarejestrowanych KRZ** pojawi się okno z możliwością wyboru konta: konta osoby fizycznej albo konta spółki.
- Aby ustalić **numer identyfikatora konta spółki**, należy przejść do modułu **„Moja tożsamość”** (pole „Aplikacje” w prawym górnym rogu). Numer ID w KRZ to liczba od 4 do 6 cyfr; powinien też przyjść w e-mailu z potwierdzeniem założenia konta.

Część V. Dodanie UŻYTKOWNIKA do profilu konta

Ten etap wykonuje się **po utworzeniu konta podmiotu**. Dodawania dokonuje administrator konta. **Administrator musi dodać siebie samego jako użytkownika** i może dodać także inne osoby.

- Z poziomu **prs.ms.gov.pl** należy wejść do modułu „Tożsamość / dane konta”.
- **Wybór profilu konta.** W menu po prawej przejdź do **„Profile powiązane z kontem”**. Przy profilu domyślnym kliknij ikonę akcji **„…” (trzy pionowe kropki)** i wybierz **„Użytkownicy”**.

Użytkowników można dodawać także do profili szczególnych, np. profilu adwokata lub doradcy restrukturyzacyjnego.

- **Dodanie nowego użytkownika.** Z panelu opcji po prawej stronie wybierz **„Dodaj użytkownika do profilu konta”**.

- **Uzupełnienie danych użytkownika.** W formularzu wpisz: **Identyfikator konta** osoby dodawanej – dostępny w jej module „Moja tożsamość” (osoba ta musi więc mieć własne konto w KRZ); **Imię i nazwisko** użytkownika; uzasadnienie (np. „dodanie użytkownika w celu umożliwienia pracy”); **datę rozpoczęcia**. Opcjonalnie można ustawić datę zakończenia dostępu (dostęp czasowy) – w przypadku jej nieustawienia dostęp jest bezterminowy.
- **Zapisanie zmian.** Kliknij **„DODAJ”**. Dodany użytkownik, logując się na swoje prywatne konto w KRZ, otrzyma możliwość wyboru konta, na którym będzie pracować.

> **Uwaga**
>
> System KRZ nie pozwala na zmianę konta w trakcie trwającej sesji. Aby przełączyć się na inne konto, należy się wylogować i zalogować ponownie.
>
> Dodanie jako użytkownik nie uprawnia do podpisania pisma w imieniu właściciela konta – do tego potrzebny jest własny podpis (Profil Zaufany lub podpis kwalifikowany).

Uwagi dotyczące pełnomocnictwa i reprezentacji łącznej

Założenie konta przez pełnomocnika

Konieczne jest pełnomocnictwo do zgłoszenia potrzeby w systemie KRZ, opatrzone podpisem kwalifikowanym. Jeżeli pełnomocnictwo nie jest dokumentem elektronicznym podpisanym podpisem(-ami) elektronicznym(-i), do zgłoszenia dołącza się jego cyfrowe odwzorowanie (skan), a **oryginał** dostarcza następnie do Ministra Sprawiedliwości celem weryfikacji. Gdy zgłoszenia dokonuje **pełnomocnik profesjonalny**, dostarczenie oryginału pełnomocnictwa do Ministra Sprawiedliwości nie jest wymagane.

Reprezentacja łączna

Jeżeli zasady reprezentacji wymagają działania łącznego, osoba dokonująca zgłoszenia musi dysponować pełnomocnictwem do zgłoszenia potrzeby założenia konta podmiotu, udzielonym przez pozostałe osoby uprawnione do reprezentacji spółki. Reguły dotyczące formy elektronicznej / skanu i dostarczenia oryginału do Ministra Sprawiedliwości są takie same jak wyżej.

Forma elektroniczna pełnomocnictwa

Pełnomocnictwo najlepiej udzielić w wersji elektronicznej – podpisane Profilem Zaufanym lub podpisem kwalifikowanym (np. przez usługę na stronie gov.pl: „Podpisz dokument elektronicznie – wykorzystaj podpis zaufany”).

Instrukcja Ministerstwa Sprawiedliwości

Krok po kroku proces zakładania konta w KRZ dla osoby fizycznej (od str. 8) opisuje instrukcja Ministerstwa Sprawiedliwości:

https://krz-info-prod.apps.ocp.prod.ms.gov.pl/krz-help/Instrukcja_MT_PUZ_Zalozenie_konta_uzupelnienie_brakow_wierzytelnosci_wobec_banku.pdf

Stan na czerwiec 2026 r. Procedury i wygląd systemu KRZ mogą ulegać zmianom – w razie rozbieżności decydujący jest aktualny stan systemu oraz oficjalne podręczniki użytkownika Ministerstwa Sprawiedliwości.